

英皇文化產業集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）主要從事娛樂、媒體及文化發展業務，其中主要包括**英皇影院集團**旗下之戲院營運。

市場回顧

面對直播平台的競爭、缺乏賣座電影大片、租金高昂以及觀眾消費習慣轉變等重重挑戰，香港戲院行業正經歷整合—於本年度，香港市場有逾十家戲院倒閉。根據香港票房有限公司發佈的統計數據，於截至 2025 年 6 月 30 日止年度（「本年度」）香港票房收入按年下降 5.1% 至 12 億港元。鑑於行業低迷，香港政府推出推廣活動，包括戲院日及 10.1 半價睇好戲，以及若干電影製作扶持計劃，以支持行業發展。

同時，由於短片、短劇等興起，中國內地市場觀眾的娛樂偏好正在改變。電影愛好者可能只選擇去戲院觀看賣座電影大片，而賣座電影大片通常集中在春節、暑假及黃金周等長假期間上映。於本年度，中國電影市場放緩，中國內地票房收入按年下降 8.8% 至人民幣 480 億元。

業績

於本年度，全球不利因素繼續影響宏觀經濟，導致本集團的營商環境充滿挑戰。儘管受消費意欲疲弱及缺乏賣座電影大片影響，本集團於本年度之總收入僅輕微下跌至 480,600,000 港元（2024 年：494,500,000 港元），包括票房收入 389,200,000 港元（2024 年：401,900,000 港元），佔總收入 81.0%（2024 年：81.3%），以及其他收入 91,400,000 港元（2024 年：92,700,000 港元），佔總收入 19.0%（2024 年：18.7%）。本集團於中國內地及香港市場的票房收入於本年度分別輕微下跌 0.5% 及 4.7%，而兩個市場的整體票房收入同期則分別下跌 8.8% 及 5.1%，反映本集團的票房收入優於行業整體。

主要由於減值撥備大幅減少至 29,800,000 港元（2024 年：430,500,000 港元），以及本集團實施有效的成本控制措施，本集團於本年度錄得利息、稅項、折舊及攤銷前利潤 54,600,000 港元（2024 年：利息、稅項、折舊及攤銷前虧損 416,200,000 港元），以及其淨虧損大幅收窄至 141,600,000 港元（2024 年：715,100,000 港元）。每股基本虧損為 0.04 港元（2024 年：0.22 港元）。

業務回顧

於本年度，一間**英皇電影城**於中國北京三里屯新開業。於 2025 年 6 月 30 日，本集團於中國內地、香港及澳門以**英皇電影城**、**英皇戲院**和 **Emperor Cinemas Plus+** 品牌共擁有 24 間戲院，合共提供 172 間放映院及約 25,000 個座位。

本集團的戲院位於大型商業及娛樂中心或高尚住宅區，均定位為高端優質戲院，配備包括 IMAX®及 CINITY 影院系統、ScreenX、4DX 或 MX4D 動感系統、D-Box 動感座椅及杜比全景聲音響系統等先進技術。該等戲院亦特設貴賓影院及貴賓招待廳，令觀眾可專享優質而獨有的娛樂服務。近期，本集團旗下位於香港尖沙咀 iSquare 的**英皇戲院**榮獲「2024-2025 年度 IMAX 卓越獎—最佳票房表現獎」，此印證了本集團致力為其客戶提供頂級戲院設施及卓越的服務。

前景

在持續的市場整合中，大量戲院關閉，而本集團的戲院網絡則保持穩健，有助本集團擴大其市場份額。在香港政府提升香港電影品質和數量的措施，以及資助培養公眾觀影習慣的項目及活動的支持下，本集團將致力把握行業復甦帶來的市場機遇。同時，越來越多的優質戲院正在中國內地新購物中心開業。該些戲院大部份配備先進的影音系統及寬敞舒適的座位，並提供種類繁多的餐飲，為觀眾提供尤為愉悅的觀影體驗，這有望提升戲院顧客人數，從而利好本集團於中國內地的業務。

近期，香港與中國內地製片商的合作日益密切，預計將製作更多華語賣座電影大片，本集團對電影及戲院行業的長遠發展持樂觀態度。本集團將憑藉其於過去數十年間建立之「**英皇**」品牌，繼續加強其核心競爭力，以抓緊戲院行業整合帶來的機遇，從而實現其成為本地市場領導者的目標，為股東帶來持續回報。

財務資料

流動資金及財務資源

於 2025 年 6 月 30 日，本集團之現金及現金等價物為 49,800,000 港元（2024 年：84,600,000 港元），主要以港元及人民幣結算。

本集團透過營運產生之現金流量及一名關連人士及銀行授出之貸款融資，為其營運及資本支出提供資金。於 2025 年 6 月 30 日，本集團之總借貸為 1,066,000,000 港元（2024 年：977,000,000 港元），分別包括來自一名關連人士之貸款 995,700,000 港元（2024 年：889,700,000 港元）、應付非控股權益款項 70,300,000 港元（2024 年：70,300,000 港元）及銀行貸款餘額為零（2024 年：17,000,000 港元）。除應付非控股權益款項為無抵押及免息外，所有該等借貸均為無抵押、計息及有固定還款期。

經考慮本集團的業務表現以及關連人士授出之可用貸款融資後，董事認為本集團將擁有充裕財務資源撥付其於未來的營運資金及應付其於可見將來的其他融資需要。

匯率波匯率波動

本集團之現金及銀行結存、收入及支出主要以港元、人民幣及澳門幣結算。由於本集團之大部分外部貨幣資產、負債及相關交易均以其海外業務之功能貨幣進行交易及結算，因此於本年度本集團並無受到將對其財務表現產生重大影響的外匯匯率重大波動的影響。

僱員及薪酬政策

於 2025 年 6 月 30 日，本集團的僱員數目共 585（2024 年：776）名。本年度員工成本總額（包括董事薪酬及其他員工成本）為 101,900,000 港元（2024 年：127,300,000 港元）。各僱員薪酬乃根據個人職責、能力及技術、經驗及表現以及市場薪酬水平釐定。員工福利包括醫療及人壽保險、公積金及其他具競爭力的福利待遇。