

英皇文化產業集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）主要從事娛樂、媒體及文化發展業務，其中主要包括**英皇影院集團**旗下之戲院營運。

市場回顧

面對直播平台的競爭以及觀眾消費習慣的轉變，整體電影放映市場仍然受壓。然而，得益於 2026 年多部本地及國際新片上映，市場呈現改善跡象，本年度下半年香港票房收入按年上升 25%。粵語影片表現尤為強勁，優於整體市場的疲弱走勢，這有助提升整體票房表現。

另一方面，中國內地繼續保持為全球第二大電影市場。儘管有多部新片上映，消費者支出審慎及娛樂偏好改變阻礙了市場發展。

業績

儘管市場充滿挑戰，本集團於截至 2026 年 6 月 30 日之年度（「本年度」）之總收入上升 6.4%至 511,400,000 港元（2025 年：480,600,000 港元），包括票房收入 407,200,000 港元（2025 年：389,200,000 港元），佔總收入 79.6%（2025 年：81.0%），以及其他收入 104,200,000 港元（2025 年：91,400,000 港元），佔總收入 20.4%（2025 年：19.0%）。

主要由於其總收入增加以及減值撥回，本集團於本年度達至轉虧為盈並錄得淨溢利 1,300,000 港元（2025 年：淨虧損 141,600,000 港元）。每股基本盈利為 0.04 港仙（2025 年：每股基本虧損 4.4 港仙）。

業務回顧

於 2026 年 6 月 30 日，本集團於中國內地、香港及澳門以**英皇電影城**、**英皇戲院**和 **Emperor Cinemas Plus+**品牌共擁有 23 間戲院，合共提供 165 間放映院及約 24,000 個座位。本集團已在北京鎖定一處黃金地段—北京太古坊，其將於 2027 年在該處開設其在首都的第三家戲院。

本集團的戲院位於大型商業及娛樂中心或高尚住宅區，均定位為高端優質戲院，配備包括 Laser IMAX 放映系統、CINITY 放映系統、Ultra 4DX 或 MX4D 動感系統、Screen X 及杜比視界全景聲放映系統等先進技術。該等戲院亦特設貴賓影院及貴賓招待廳，令觀眾可專享優質而獨有的娛樂服務。

鑑於競爭日益激烈的市場環境及謹慎的消費意欲，本集團於本年度透過提供獨特且細緻周到的服務持續提升觀眾的觀影體驗。本集團亦致力透過加強顧客關係管理提升顧客忠誠度，並透過利用社交媒體平台以及與支付平台及信用卡發卡機構實施聯合推廣以擴展其顧客資料庫。

前景

近年，體驗式消費已成為零售業的增長動力之一，戲院也隨之從單一放映場所轉型為能提供超越傳統電影放映體驗的空間。面對消費模式改變，本集團的戲院將更積極為顧客提供多元化體驗如音樂會直播、球賽直播等，讓粉絲們集合在同一空間，提升參與感，營造出家庭電視無法複製的集體沉浸感。

此外，本集團在其戲院提供一些電影的周邊商品如海報及珍藏紀念卡等以延長顧客的消費體驗，以及增加觀影挑戰任務讓顧客解鎖特別禮品以提高顧客黏著度。與此同時，本集團將持續提升其軟件及硬件供應，讓顧客在整個觀影過程中的每一細節包括餐飲種類及質素、座椅舒適度以至音響及視覺效果等方面均有最佳的體驗。

根據香港政府發佈的第一個五年規劃（2026-2030年），香港肩負着中外文化藝術交流中心這個重要角色，發展香港特色文化內涵。而近日發佈的施政報告亦提出有關進一步發展電影產業的措施，包括全面檢視電影發展基金，以吸引更多私人投資，以及研究為業界提供搭景場地，鼓勵電影在本地取景，維持香港電影在本地的完整產業鏈。這些利好的措施將為電影業提供有力支持，有助推動香港電影業的蓬勃及持續發展。本集團作為本港領先的戲院營運商之一將直接受惠，並對中國內地及港澳整體電影及戲院行業的長遠發展持樂觀態度。

財務資料

流動資金及財務資源

於2026年6月30日，本集團之現金及現金等價物為35,900,000港元（2025年：49,800,000港元），主要以港元及人民幣結算。

本集團透過營運產生之現金流量及一名關連人士授出之貸款融資，為其營運及資本支出提供資金。於2026年6月30日，本集團之總借貸為1,143,500,000港元（2025年：1,066,000,000港元），分別包括來自一名關連人士之貸款1,073,200,000港元（2025年：995,700,000港元）及應付非控股權益款項70,300,000港元（2025年：70,300,000港元）。本集團並沒有任何銀行貸款（2025年：無）。除應付非控股權益款項為無抵押及免息外，該借貸為無抵押、計息及有固定還款期。

經考慮本集團的業務表現以及關連人士授出之可用貸款融資後，董事認為本集團將擁有充裕財務資源撥付其於未來的營運資金及應付其於可見將來的其他融資需要。

匯率波匯率波動

本集團之現金及銀行結存、收入及支出主要以港元、人民幣及澳門幣結算。由於本集團之大部分外部貨幣資產、負債及相關交易均以其海外業務之功能貨幣進行交易及結算，因此於本年度本集團並無受到將對其財務表現產生重大影響的外匯匯率重大波動的影響。

僱員及薪酬政策

於 2026 年 6 月 30 日，本集團的僱員數目共 571（2025 年：585）名。本年度員工成本總額（包括董事薪酬及其他員工成本）為 104,600,000 港元（2025 年：101,900,000 港元）。各僱員薪酬乃根據個人職責、能力及技術、經驗及表現以及市場薪酬水平釐定。員工福利包括醫療及人壽保險、公積金及其他具競爭力的福利待遇。